

新中期経営計画

~Challenge the Next Stage~

(2016年3月期~2018年3月期)



KURODA ELECTRIC Co., Ltd.

2015年5月21日

黒田電気株式会社

目次

1. 中期経営計画レビュー（2012年3月期～2016年3月期）
2. 新中期経営計画の概要と事業戦略
3. 経営基盤の強化
4. CSR活動
5. 株主還元

1. 中期経営計画レビュー (2012年3月期～2016年3月期)

中期経営計画(5ヶ年) 2011年11月発表

《定量目標(2016年3月期)》

- 売上高 2,800億円 営業利益 112億円 営業利益率4.0%

《経営方針》

- 地域・事業領域の拡大、売上高1,000億円プラスを目指す
- 商社機能を生かしつつ製造比率を高める
- グローバル化の推進

《重点戦略》

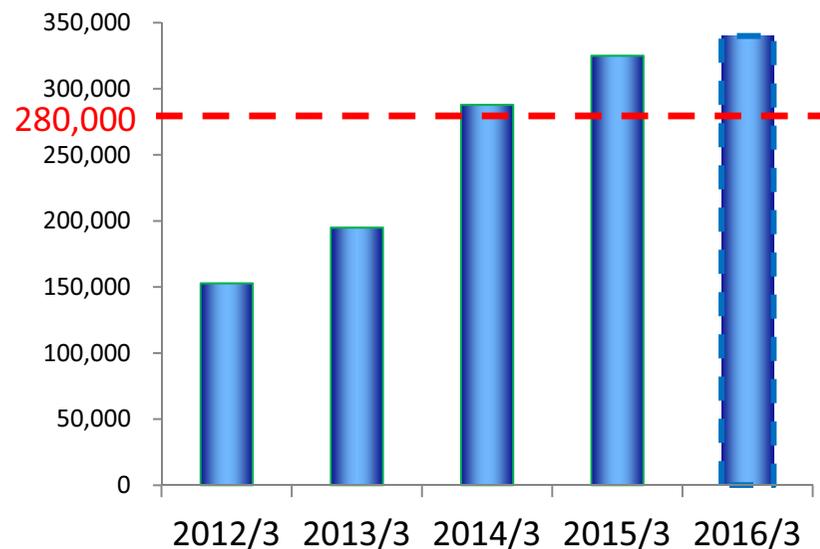
- 海外事業の拡大
- 戦略的投資
- グローバル事業展開強化
- グループ経営強化

中期経営計画(5ヶ年) 2011年11月発表

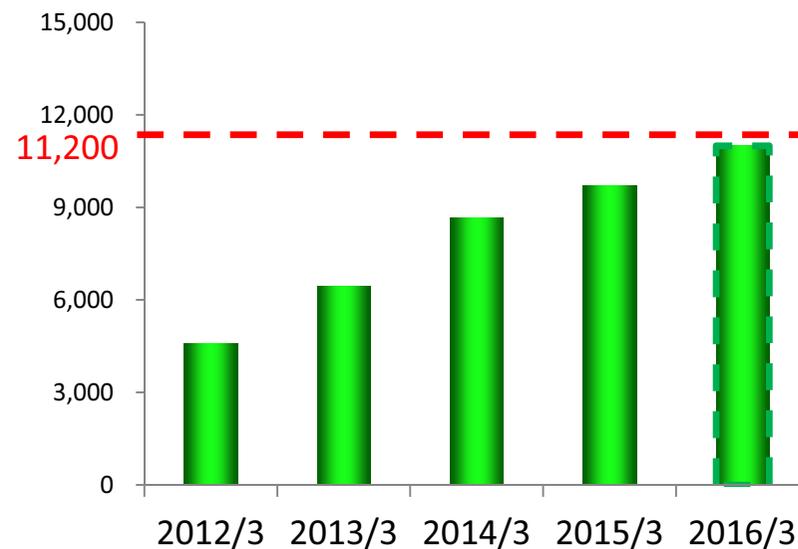
■売上高は商社ビジネスが 大型液晶分野、モバイル分野を中心に好調に推移したため2期前倒しで達成

単位:百万円

《売上高》



《営業利益》



2. 新中期経営計画概要と事業戦略

中期経営計画概要

2018年3月期 売上高 4,000億円 営業利益130億円

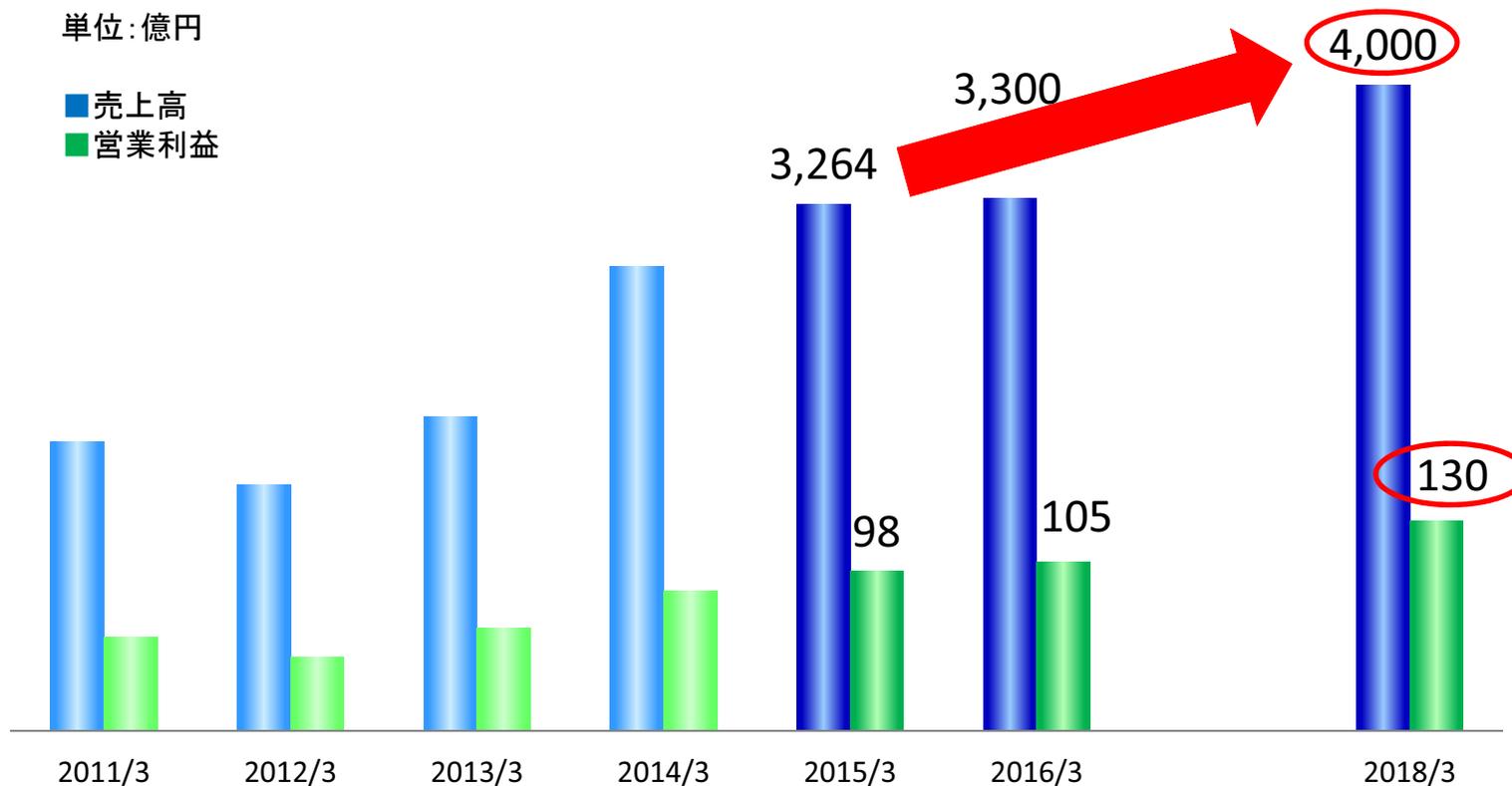
企業体質強化
企業価値向上

グループ経営の強化
戦略的投資による収益源の拡大

選択と集中
戦略的投資の継続
強い成長基盤の構築

単位: 億円

■ 売上高
■ 営業利益



事業戦略

選択と集中

重点事業	展開を想定するエリア	業種
①自動車	ASEANおよび北米	商社・製造

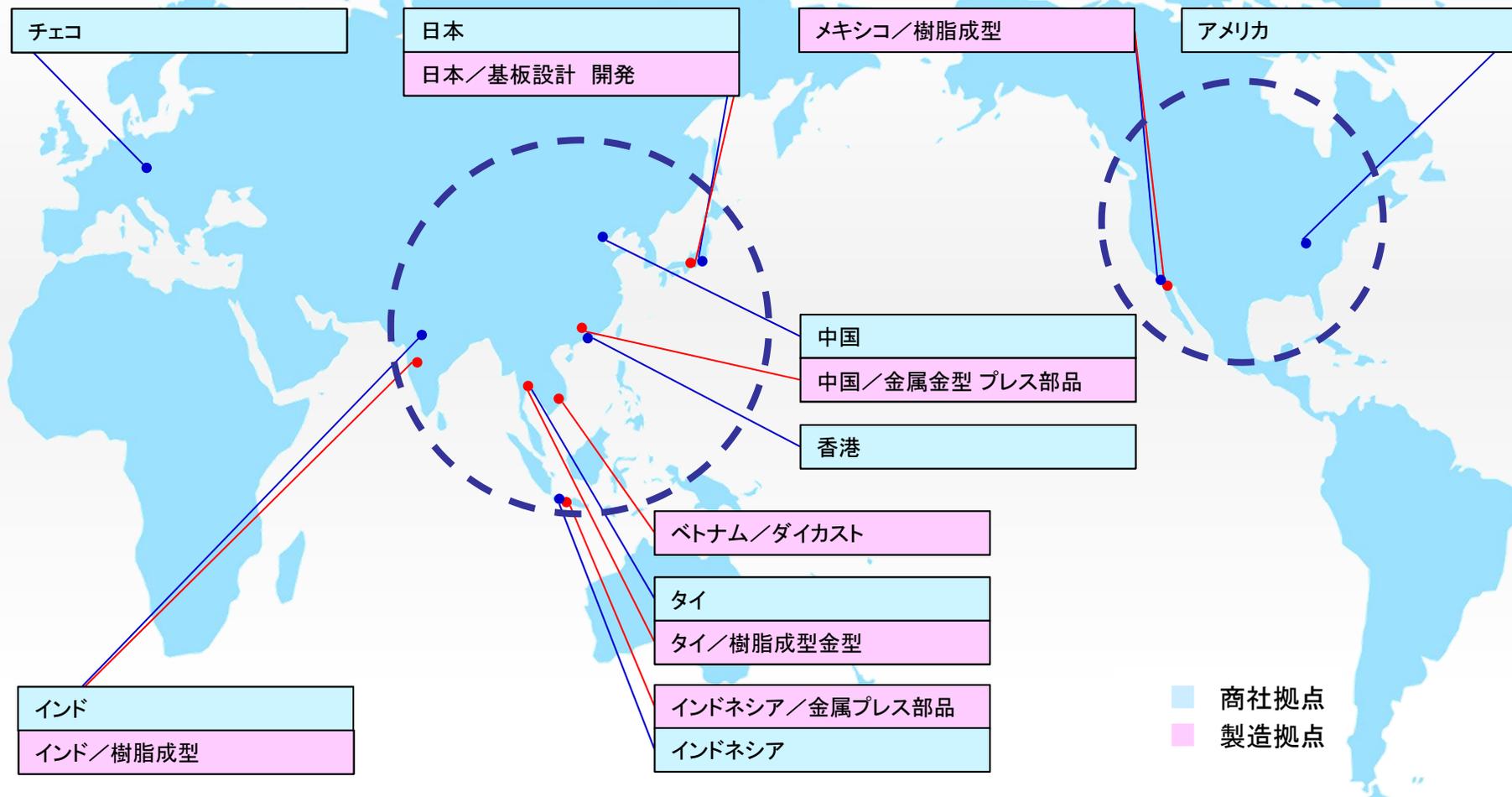
- ・既存ビジネスへの投資による事業規模の拡大
- ・事業提携、M&A

新重点事業	展開を想定するエリア	業種
②新分野	日本を含むアジア周辺	商社・製造

- ・成長戦略のためのもう一本の柱を構築し、「安定成長」と「収益の多様化」
- ・事業提携、M&A

自動車事業戦略

事業提携・新拠点展開・M&A等の加速



目標達成のシナリオ

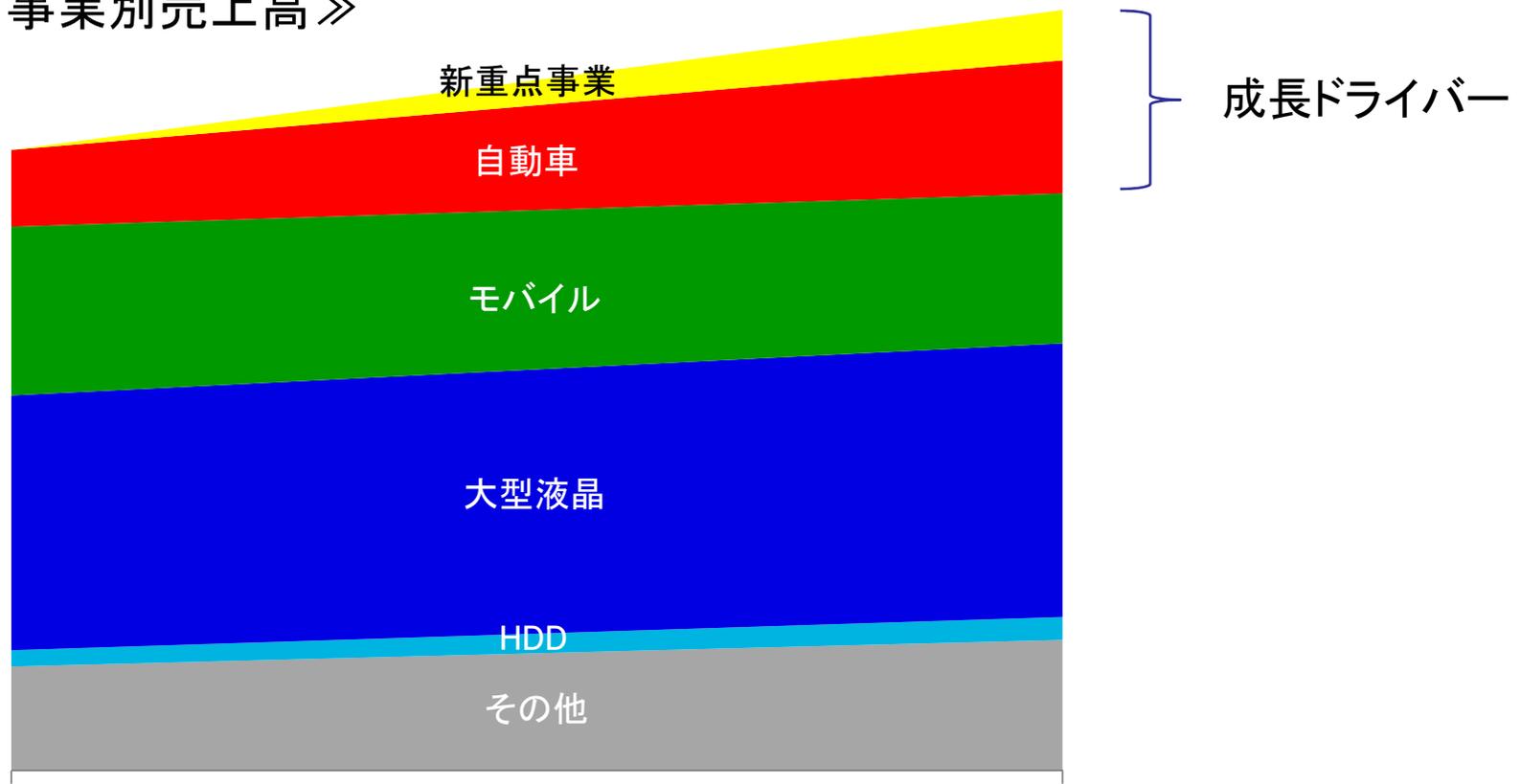
地域・事業領域の選択と集中

事業提携・M&Aの継続

【製造】 設備投資と生産性向上による収益UP

【商社】 取引先様との強いパートナーシップ構築による新事業への参入

《事業別売上高》



2015/3

2018/3

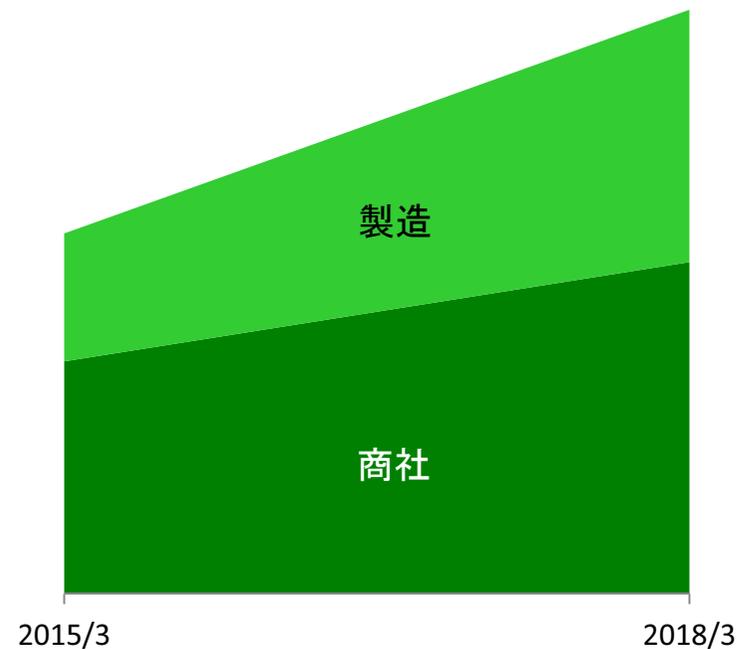
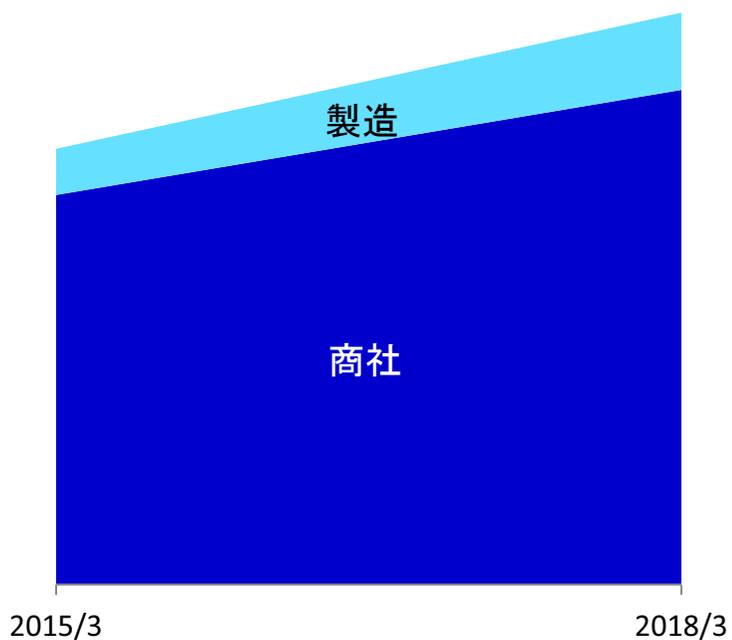
商社と製造比率

《売上高》

	2015年3月期	2018年3月期
製造	11%	13%
商社	89%	87%

《営業利益》

	2015年3月期	2018年3月期
製造	35%	43%
商社	65%	57%



※ 単純合算にて算出

3. 経営基盤の強化

経営基盤の強化

継続的な構造改革(全ての業務品質の向上)

財務基盤の強化

- ・キャッシュフローマネジメントの強化
- ・グローバルな資金管理の強化
- ・資金調達と戦略的運用

グローバル人事制度構築と人材育成

- ・人材のグローバル化(拡大する海外事業に対応)
- ・専門性を有する人材確保(技術、生産、管理等)
- ・女性社員の活用

グループ経営 最適化

グローバル経営取組みの拡充

- ・新基幹システムの活用と成果の最大化
- ・「見える化」による経営判断の迅速化
- ・グローバル管理体制の構築

コーポレート・ガバナンスの強化

- ・コンプライアンス
- ・適切な情報の開示
- ・リスクマネジメント

4. CSR活動

黒田電気のCSR活動

黒田電気株式会社 企業理念・社是・綱領

黒田電気のDNA

国連グローバル・コンパクト 2011年3月2日に正式加盟

国連グローバル・コンパクトの10原則／ミレニアム開発目標 CSR活動の基軸

社会貢献活動の3本柱

普遍的な初等教育の達成

教育支援活動

タイ国のバン・パライ小学校新校舎支援

CSR報告書の定期的発行

環境の持続可能性を確保

環境貢献活動

企業の森・黒田電気(東京都青梅市)
企業の森・黒田電気(兵庫県川西市)

家庭・地域貢献活動

家庭での環境貢献活動
地域での環境貢献活動

黒田電気ECOポイント制度

5. 株主還元

株主還元

当社は、株主の皆様への適切な利益還元を経営の最重要政策の一つと考えております。株主の皆様にとっての収益性、将来の事業拡大、会社の財務体質強化を総合的に考慮した上で長期的視野に立った安定的な成果配分を継続することを基本方針としております。今後も安定的かつ継続的な配当を実現して参ります。

◆配当金の推移

