

# KURODA ELECTRIC REPORT 79TH

株主・投資家の皆様へ

第79期 事業のご報告

(平成25年4月1日～平成26年3月31日)



**KURODA ELECTRIC Co., Ltd.**

**黒田電気株式会社**

証券コード：7517

# 株主の皆様へ

## TO OUR SHAREHOLDERS

### ごあいさつ

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第79期(平成25年4月1日から平成26年3月31日まで)が終了いたしましたので、ここに事業の概要についてご報告申し上げます。

今後とも引き続きご指導ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

### 当期の概況

当連結会計年度における我が国経済は、政府の経済政策及び日銀の金融緩和等を背景に、為替及び株価に安定の兆しが見られ、全般的に景気は緩やかな回復基調にあります。しかしながら、4月からの消費税率引き上げに伴う駆け込み需要の反動が懸念されており、海外においては、政治情勢の不安定さに加え、新興国経済の景気減速及び米国経済の下振れリスク等、依然として先行き不透明な状態が続いております。

当社グループを取り巻くエレクトロニクス業界におきましては、全般的に緩やかな回復傾向にあります。その中で当社

### 今後の取組みについて

2015年3月期の連結業績予想につきましては売上高2,900億円、営業利益97億円、経常利益97億円、当期純利益61億円を計画しております。

当社グループは、成長エリア、重点事業への集中及び新規ビジネスの創出によるグローバルビジネスの拡大を図ることにより、収益力をさらに強化し、継続的な企業成長を目指した経



取締役代表執行役会長

**金子 孝**

取締役代表執行役社長

**細川 浩一**

グループは、大型液晶関連分野及びスマートフォンを中心とした情報通信関連分野の販売が好調に推移し、また、自動車関連分野においては商社部門及び製造子会社の販売が堅調に推移いたしました。

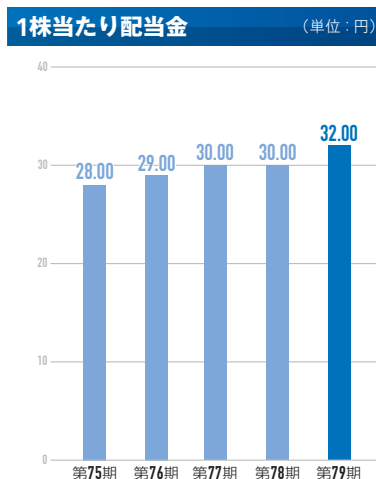
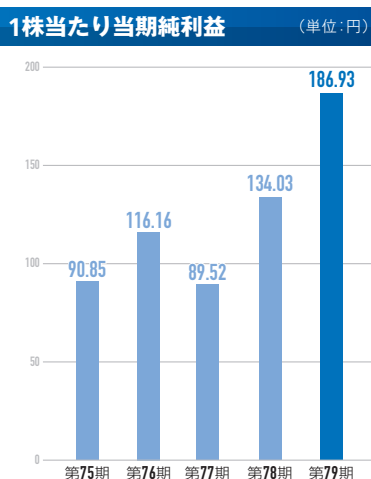
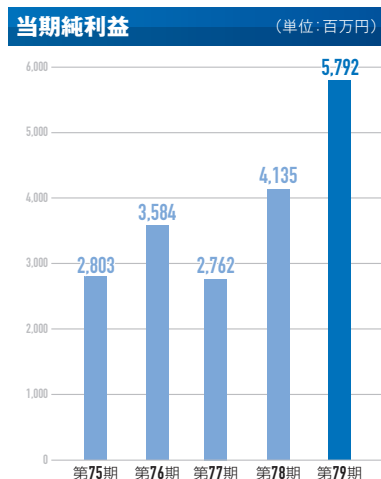
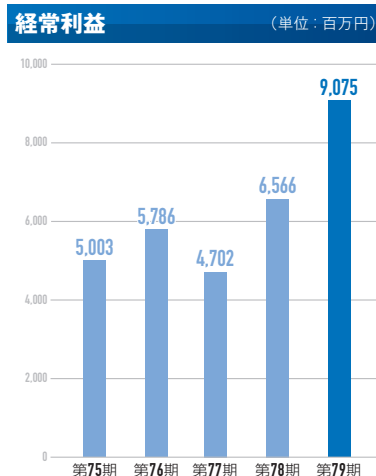
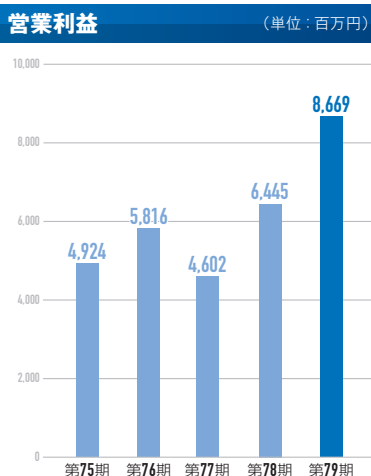
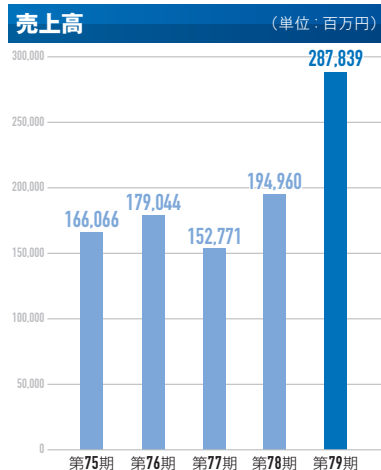
この結果、当連結会計年度の売上高は2,878億39百万円(前期比47.6%増)、営業利益は86億69百万円(前期比34.5%増)、経常利益は90億75百万円(前期比38.2%増)、当期純利益は57億92百万円(前期比40.1%増)となりました。

営を行ってまいります。また、成長企業として企業の価値、競争力を高めるため、新基幹システムを活用したグローバルネットワークの実現と、業務改善を中心とした構造改革を継続いたします。そして、ビジネス環境に対応したグループ経営の最適化を図り、事業基盤の強化を推進してまいります。

# 当期決算ハイライト

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### 売上高・営業利益・経常利益・当期純利益の全てにおいて過去最高



### 次期(2015年3月期)の見通し



※通期の連結業績予想につきましては、今後の動向に応じて修正の必要が生じた場合には速やかに公表させていただきます。

# 重点戦略分野の概況

## REVIEW OF OPERATIONS

### フラットパネルディスプレイ分野

- 液晶モジュール及び液晶テレビに使用する各種周辺部材や光学フィルム類の販売(商社部門)
- フィルム加工、基板実装、モジュールの組立等、複合品の販売(商社部門)
- 配向膜用印刷版の製造・販売(製造部門)

### 当期概況

#### 【商社部門】

テレビ向けを中心とした大型液晶関連部材の販売が引き続き好調に推移し、大きく伸びました。さらに、スマートフォンの世界的需要増を背景に中・小型液晶関連部材も好調に推移いたしました。

#### 【製造部門】

配向膜用の印刷版ビジネスは、海外市場を中心に好調に推移いたしました。

売上高  
構成比  
52%

### 情報通信分野

- 携帯電話・パソコン及び周辺機器・デジタルカメラ等に使用する各種部材の販売(商社部門)
- HDD(ハードディスクドライブ)用パーツの製造・販売(商社・製造部門)
- HDDユニットの組立装置・検査装置の製造・販売(製造部門)

### 当期概況

#### 【商社部門】

スマートフォン関連分野を中心に引き続き好調に推移いたしました。

#### 【製造部門】

世界的なパソコンの販売不振による生産調整があり、コンシューマモデルはその影響を受けましたが、その他のモデルは堅調に推移いたしました。

売上高  
構成比  
20%

### 自動車分野

- 車載用プリント基板の回路設計と製品販売(商社・設計部門)
- カーナビ用液晶パネル・車載用電子部品・成形品及び樹脂材料等の販売(商社部門)
- アルミダイカスト製品の製造・販売(製造部門)
- 金型及び金属プレス部品の製造・販売(製造部門)
- 大型樹脂成形金型の製造・販売(製造部門)
- 金属プレス部品及び溶接加工品の製造・販売(製造部門)

### 当期概況

#### 【商社部門】

電装品関連は、引き続き堅調に推移いたしました。カーナビ関連は、当社を取り巻く市場環境において厳しい状況が続いております。

#### 【製造部門】

M&Aをおこなった会社が順調に売上高を伸ばし業績に貢献いたしました。

売上高  
構成比  
13%

### 白物家電分野

- 冷蔵庫、洗濯機、エアコン等に使用する各種部材の販売(商社部門)
- 樹脂成形品の製造、販売、アッセンブリー、部品・材料の販売(製造部門)

### 当期概況

#### 【商社部門】

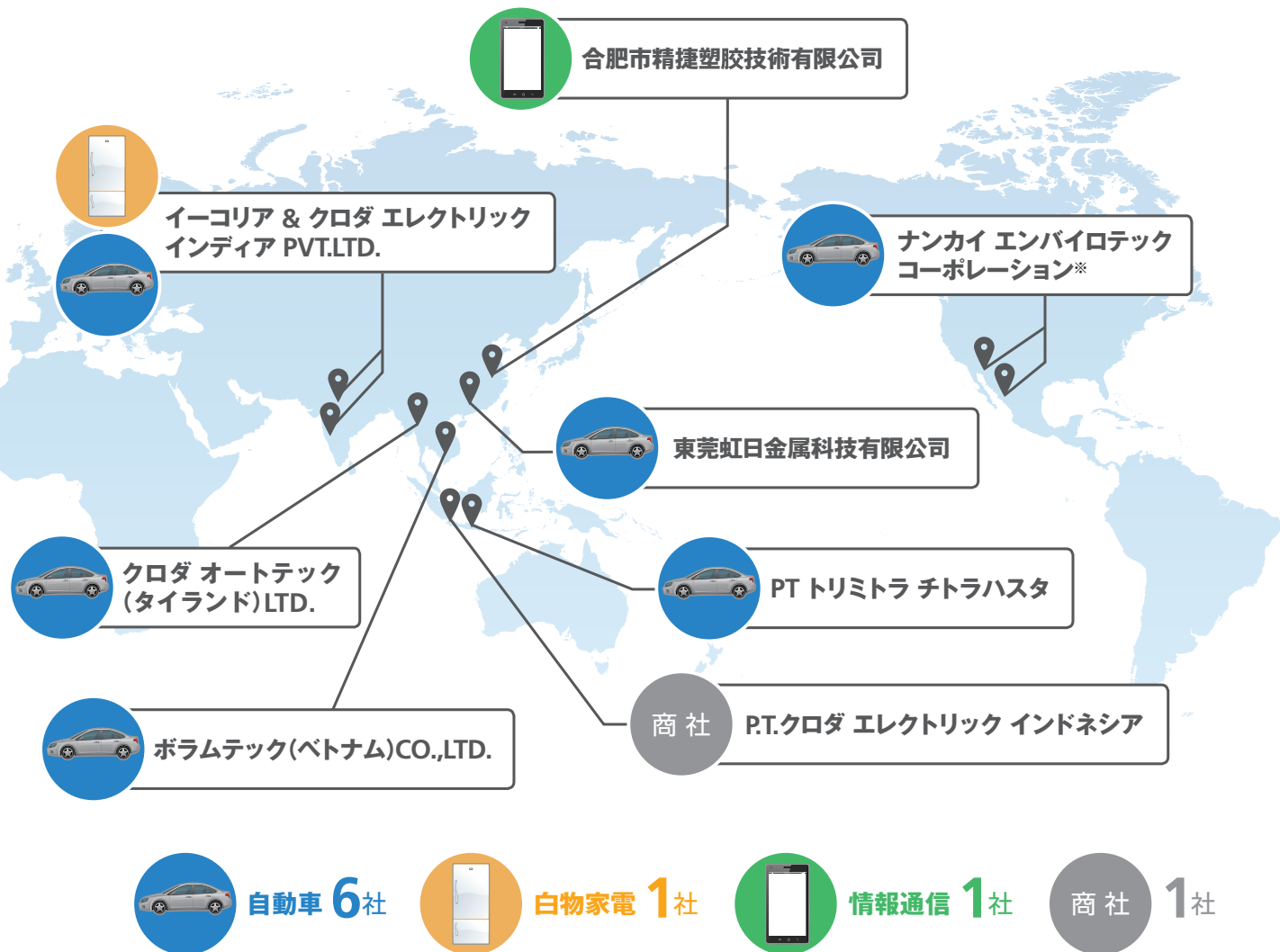
国内を中心に好調に推移いたしました。

#### 【製造部門】

インド樹脂成形工場の稼働率向上により、前年を上回る結果となりました。

売上高  
構成比  
2%

## 重点事業、重点エリアへの集中



※ナンカイ エンバイロテック コーポレーションは、2014年4月からグループ化。

# 黒田電気のネットワーク

## WORLDWIDE NETWORK

当社グループの販売・製造・主要物流拠点は、15か国62拠点に及び、それぞれ顧客と地域に密着した営業フォロー体制とグローバルな情報網を構築しております。

刻々と変化する市場ニーズと、2,000社に及ぶ豊富な仕入先とを結ぶ情報のかけ橋として、当社の存在価値はますます高まっております。

### 【地域別売上高(納入ベース)推移】

#### 日本 >>>

大型液晶関連部材の販売が引き続き好調に推移いたしました。また、スマートフォンを中心とする情報通信関連部材及び自動車関連部材の販売は、堅調に推移いたしました。その結果、前年同期比で大幅に増加いたしました。

#### アジア >>>

スマートフォンを中心とする情報通信関連部材の販売が好調に推移したため、前年同期比で増加いたしました。

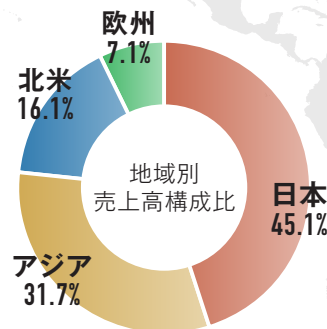
#### 北米/欧州 >>>

大型液晶関連部材の納入が大幅に伸長したため、前年同期比で増加いたしました。

### ■ 北米

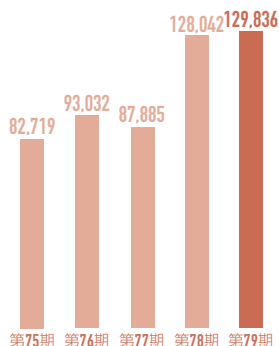
#### 3 販売拠点

- クロダ エレクトリック U.S.A. INC.
- クロダ エレクトリック U.S.A. INC. テネシー支店
- クロダ エレクトリック U.S.A. INC. サンディエゴ支店



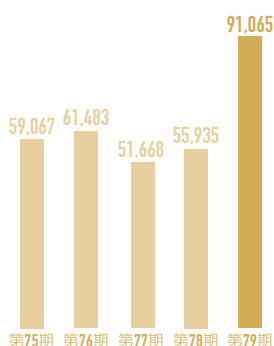
### 日本

(単位:百万円)



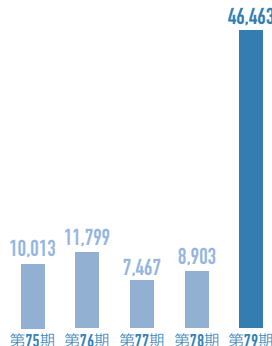
### アジア

(単位:百万円)



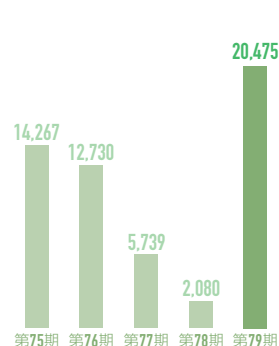
### 北米

(単位:百万円)



### 欧州

(単位:百万円)



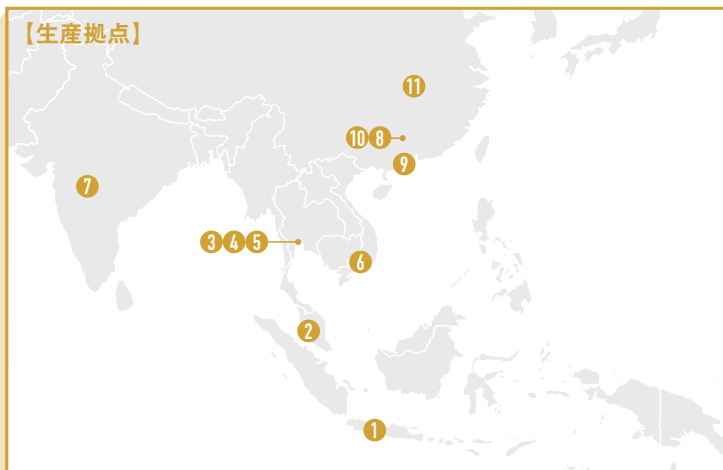
## ■ 欧州

### 2 販売拠点

- クロダ エレクトリック チェコ s.r.o.
- クロダ エレクトリック チェコ Sp.zoo. トルン支店



### 【生産拠点】



## ■ アジア

### 15 販売拠点

- Z.クロダ(シンガポール)PTE.LTD.
- クロダ エレクトリック(マレーシア)SDN.BHD.
- P.T.クロダ エレクトリック インドネシア
- Z.クロダ(タイランド)CO.,LTD. バンコク支店
- Z.クロダ(タイランド)CO.,LTD. ハノイ支店
- クロダ エレクトリック フィリピンズ,INC.
- クロダ エレクトリック コリア INC.
- イーコリア&クロダ エレクトリック インディア PVT.LTD.デリー支店
- 黒田電気(香港)有限公司
- 黒田電子(深圳)有限公司
- 上海黒田貿易有限公司
- 上海黒田貿易有限公司南京支店
- 上海黒田貿易有限公司無錫支店
- 天津黒田貿易有限公司
- 台湾黒田電器股份有限公司

### 11 生産拠点

- ① PT トリミトラ チトラハスタ
- ② ソーワ マレーシア SDN.BHD.
- ③ Z.クロダ(タイランド)CO.,LTD.
- ④ クロダ シンセイ(タイランド)CO.,LTD.
- ⑤ クロダ オートテック(タイランド)LTD.
- ⑥ ボラムテック(ベトナム)CO.,LTD.
- ⑦ イーコリア&クロダ エレクトリック インディア PVT.LTD.
- ⑧ 東莞虹日金属科技有限公司
- ⑨ 凱欣自動化技術(深圳)有限公司
- ⑩ 広州黒田電子有限公司
- ⑪ 合肥市精捷塑胶技术有限公司

### 4 管理統括会社等

- 上海黒田管理有限公司
- 黒田虹日集団(香港)有限公司
- ハイバット グローバルCO.,LTD.
- エコ テックウェル インベストメント Inc.

# 黒田電気の国内拠点

## JAPAN NETWORK

国内主要18か所に販売拠点を持つ黒田電気のマーケットエリアは、まさに日本国内をカバーします。カスタマー及びパートナーからのさまざまな依頼や要求に対して、つねに迅速かつ的確にレスポンスが可能です。また、最先端の開発・生産技術を誇るグループ会社との連携により、きわめて信頼性の高い、密接なパートナーシップを実現しています。

### 18 販売拠点

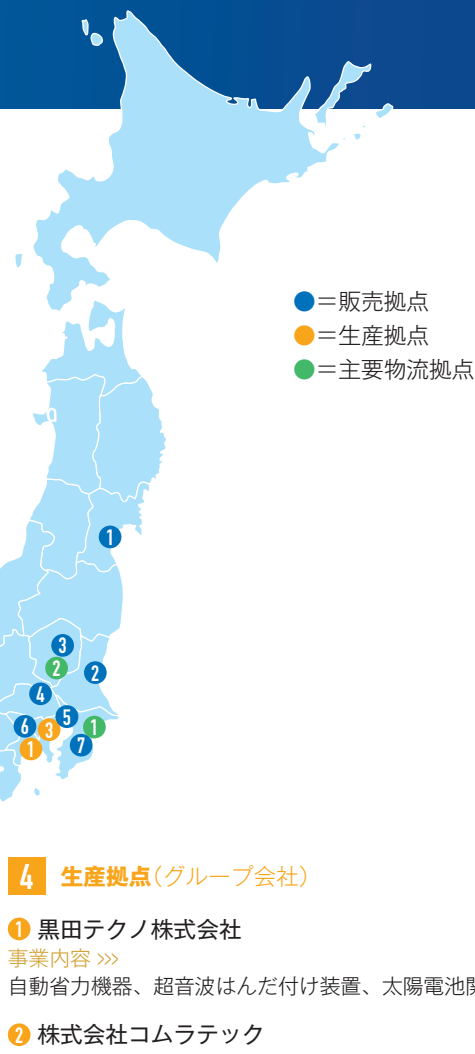
- |        |        |       |
|--------|--------|-------|
| ① 仙台   | ⑧ 浜松   | ⑮ 福山  |
| ② 水戸   | ⑨ 安城   | ⑯ 広島  |
| ③ 宇都宮  | ⑩ 名古屋  | ⑰ 新居浜 |
| ④ 熊谷   | ⑪ 津    | ⑱ 福岡  |
| ⑤ 東京本社 | ⑫ 福井   |       |
| ⑥ 立川   | ⑬ 京都   |       |
| ⑦ 茂原   | ⑭ 大阪本店 |       |

### 4 主要物流拠点

- ① 成田ロジスティクスセンター
- ② 宇都宮ロジスティクスセンター
- ③ 中部ロジスティクスセンター
- ④ 関西ロジスティクスセンター

### 1 持株会社

- 株式会社天満トラスト



### 4 生産拠点(グループ会社)

- ① 黒田テクノ株式会社  
事業内容 >>>  
自動省力機器、超音波はんだ付け装置、太陽電池関連設備
- ② 株式会社コムラテック  
事業内容 >>>  
特殊印刷用版材、一般印刷用版材
- ③ 株式会社Sohwa & Sophia Technologies  
事業内容 >>>  
開発エンジニア向け製品販売、受託開発・製造
- ④ 日動電工株式会社  
事業内容 >>>  
電力用配電機材、住宅用電設資材



# 連結財務諸表

## CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

### 連結貸借対照表 (要約)

(単位: 百万円)

科目	当期	前期
	平成26年3月31日現在	平成25年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	108,541	87,522
現金及び預金	24,335	21,140
受取手形及び売掛金	54,220	47,389
たな卸資産	26,940	17,561
その他	3,044	1,431
固定資産	25,755	22,132
資産合計	134,296	109,655
<b>負債の部</b>		
流動負債	62,127	46,773
支払手形及び買掛金	50,364	41,714
電子記録債務	5,221	95
短期借入金	766	501
その他	5,775	4,462
固定負債	6,454	9,175
負債合計	68,582	55,948
<b>純資産の部</b>		
株主資本	60,134	51,513
資本金	8,418	6,545
資本剰余金	8,640	6,767
利益剰余金	44,981	40,104
自己株式	△1,905	△1,904
その他の包括利益累計額	1,712	△999
少数株主持分	3,867	3,192
純資産合計	65,714	53,706
負債純資産合計	134,296	109,655

(百万円未満を切り捨てて表示しております。)

### 連結損益計算書 (要約)

(単位: 百万円)

科目	当期	前期
	平成25年4月1日から平成26年3月31日まで	平成24年4月1日から平成25年3月31日まで
売上高	287,839	194,960
売上原価	262,246	173,848
売上総利益	25,592	21,111
販売費及び一般管理費	16,923	14,666
営業利益	8,669	6,445
営業外収益	682	432
営業外費用	276	311
経常利益	9,075	6,566
特別利益	—	702
特別損失	294	995
税金等調整前当期純利益	8,781	6,272
法人税等	2,710	1,981
少数株主損益調整前当期純利益	6,070	4,290
少数株主利益	278	155
当期純利益	5,792	4,135

(百万円未満を切り捨てて表示しております。)

### 連結キャッシュ・フロー計算書 (要約)

(単位: 百万円)

科目	当期	前期
	平成25年4月1日から平成26年3月31日まで	平成24年4月1日から平成25年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,287	6,121
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,117	△7,103
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,230	5,644
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,617	700
現金及び現金同等物の増減額	4,557	5,362
現金及び現金同等物の期首残高	18,265	12,875
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	20	27
現金及び現金同等物の期末残高	22,843	18,265

(百万円未満を切り捨てて表示しております。)

# CSR活動

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



### 普遍的な初等教育の達成

#### 教育支援活動

タイ国のバン・パライ小学校新校舎支援

### CSR報告書の定期的発行

#### 地域・家庭貢献活動

地域での環境貢献活動、  
家庭での環境貢献活動

#### 黒田電気ECOポイント制度

### 環境の持続可能性を確保

#### 環境貢献活動

企業の森 青梅・黒田電気(東京都青梅市)  
企業の森 黒川・黒田電気(兵庫県川西市黒川)

### 教育支援活動

#### タイの小学校支援活動

Z.クロダ(タイランド) CO.,LTD.、クロダ シンセイ(タイランド) CO.,LTD.、クロダ オートテック(タイランド) LTD.ではロジャナ工業団地近隣の小学校の支援と協力を目的とした寄付を行っております。2011年の洪水被害で、ひどく傷んでいた図書室の修理を2014年3月、学校の教員や生徒たちとタイ各社の社員が協力して、図書室の書棚、テーブル作成や外壁、内壁の塗装を行いました。



### 環境貢献活動

#### 黒田電気の森づくり(企業の森)

2008年に東京都青梅市において森林整備活動を開始し、2011年からは、兵庫県川西市黒川においても同様の活動を実施しております。2013年の活動は降雨のため作業は中止となりましたが、「木工体験」や「森の講話」などで森林保全に対する関心、理解を深めました。



兵庫県川西市

東京都青梅市

# 会社の概況／株式の状況

## CORPORATE INFORMATION / STOCK INFORMATION

### 会社概要

(平成26年3月31日現在)

商号	黒田電気株式会社
設立	昭和22年3月29日
資本金	84億1,826万円
従業員数	334名(男性235名／女性99名) グループ会社を含む全従業員数3,763名
黒田グループネットワーク	
国内ネットワーク	販売拠点：18箇所 生産拠点：4箇所 持株会社：1箇所 主要物流拠点：4箇所
海外ネットワーク	販売拠点：20箇所 生産拠点：11箇所 管理統括会社等：4箇所
本社	〒140-0013 東京都品川区南大井5丁目17番9号 電話：03-5764-5500 FAX：03-5764-1500
本店	〒532-0012 大阪市淀川区木川東4丁目11番3号 電話：06-6303-1300 FAX：06-6303-3078

### 役員

#### 取締役

取締役	金子 孝
取締役	黒田 信行
取締役	細川 浩一
取締役	常山 邦雄
取締役	岡田 重俊
取締役	牛嶋 將二

(注) 取締役のうち、常山邦雄、岡田重俊、牛嶋將二の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

#### 執行役

代表執行役会長	金子 孝*
代表執行役社長	細川 浩一*
執行役専務	村上 正三
執行役常務	中江 良範
執行役	吉良 昌彦
執行役	森 安伸
執行役	山本 恵生
執行役	須江 淑明
執行役	村橋 和哉

※取締役を兼務

### 株式の状況

(平成26年3月31日現在)

発行可能株式総数	120,000,000株
発行済株式の総数	36,292,107株 (1単元の株式の数 100株)
株主数	6,094名

### 大株主

(平成26年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	3,732	10.28
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	2,383	6.56
KAS BANK CLIENT ACC TREATY DUTCH RESIDENTS	1,649	4.54
シーエムビーエル, エスエーリ, ミューチャルファンド	1,314	3.62
メロン バンク トリーティー クライアント オムニバス	1,052	2.90
チェースマンハッタンバンクジーティーエスクライアントアカウントエスクロウ	853	2.35
シチズンホールディングス株式会社	600	1.65
SMBC日興証券株式会社	577	1.59
ジェービーモルガンチェースバンク385166	552	1.52
ジェービーモルガンチェースバンク385632	493	1.36

(注) 上記大株主以外に、当社が1,810,425株(持株比率4.99%)を自己株式として保有しております。

### 株式分布状況

(平成26年3月31日現在)

所有者	所有者数(名)	株式数(千株)	持株比率(%)
金融機関	31	7,499	20.66
金融商品取引業者	36	1,218	3.36
その他国内法人	62	2,365	6.52
外国法人等	195	16,919	46.62
個人・その他	5,769	6,478	17.85
自己名義株式	1	1,810	4.99

所有株数	所有者数(名)	株式数(千株)	持株比率(%)
5,000単元以上	10	12,557	34.60
1,000単元以上	64	13,705	37.77
500単元以上	38	2,720	7.49
100単元以上	159	3,501	9.65
50単元以上	110	738	2.03
10単元以上	1,107	1,871	5.16
5単元以上	763	463	1.28
1単元以上	3,622	726	2.00
1単元未満	221	8	0.02

## 株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領 株主確定日	3月31日
中間配当金受領 株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 TEL 0120-094-777 (通話料無料)
同連絡先	
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部
公告の方法	日本経済新聞による

## ご注意

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱い出来ませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎ致します。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払い致します。

当社ホームページでは、最新のニュースやIR情報、製品情報など  
当社をよりご理解いただくための様々な情報をご提供しています。



<http://www.kuroda-electric.co.jp/>

黒田電気

検索



**KURODA ELECTRIC Co., Ltd.**

〒140-0013 東京都品川区南大井五丁目17番9号 TEL : 03-5764-5500 FAX : 03-5764-1500